負責出題老師： 吳聯樹

建國科技大學 95 學年度 第 2 學期 班級: 四技機三乙 科目: 工業管理 (期末) 考試試題

註: 線條均需用尺畫，否則不計分　　學號: 93401056　姓名: 劉宜樺

一、說明生產管理之意義與目標
二、繪圖並說明 A,B,C 重點管理之意義與原則
三、試述保養之重要性及方式
四、說明人力資源管理發展之趨勢
五、試述財務管理之重要性及原則

一、1. 意義：簡言之，以最經濟的原則有效的運用机器設備与人力、材料在規定的時間內完成所需数量及品質產品的各种活动。✓

2. 目標：(1) 以最低生產成本為目標，降低成本就是提高利潤，維持企業生存。

(2) 以顧客滿意的品質為目標，由顧客決定產品好坏，產品一經設計，最重要的就是生產。

(3) 以準確交貨為目標，要在限定期間內交貨不易，所以要有良好的生產管理配合。✓

二、1. 目標：掌握少数重要部份，達到事半功倍的成效，此分類法適用於各种管理。

2. 原則：A類存貨項目佔 10%，占總金額大約庫存金額 70%，由高階主管掌控。
B類存貨項目佔 20%，佔庫存金額 20%，由中階主管掌控。
C類存貨項目佔 70%，總金額小，佔庫存金額 10%，由低階主管掌控。

領發料原則：

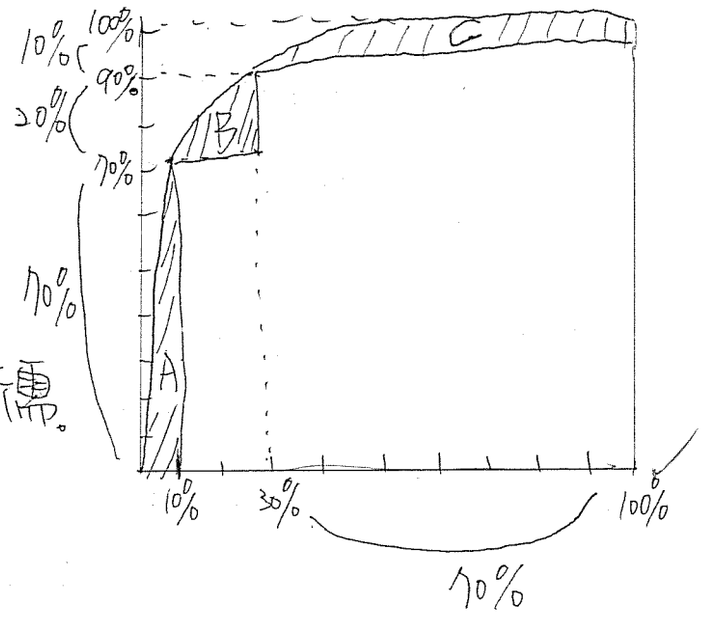
(1) 先進先出原則：物料超過期限，永損坏。

(2) 正確原則：尤其是数量与品質。

(3) 安全原則：物料、人員車輛安全。

(4) 經濟原則：人員精簡，作業經济。

(5) 時間原則：適當時間配合領發料所需。



三、1. 設備是指機器、工具及其他直接或間接的生產條設施，保養是指保持機器設備的良好狀態，防止不正常的損壞的作業措施。

2. 保養方式 (1) 工作命令：操作部門經高層主管批准的工作命令單或工作授权書，其內容有：工作地点、种類、日期等。

(2) 保養工作日程：接收到命令單，就開始安排日程，使工作簡化降低成本使設備与人力能夠配合。

(3) 物料成本：記錄下保養時用物料的数量，以便物料成本計算。

(4) 人工成本：記錄下完工的人工時間，以便人工成本計算。

(5) 預算：保養成本不易計算，但還是要有預算編列，通常以生產量為

(6) 設備保養記錄：有良好的設備記錄卡，以便在保養計劃參考。

保養

四、人力資源管理：企業內人力資源，需配合國家政策及管理，掌握現況調查計劃，求才、育才、用才、留才的人力資源管理目的。

彈性工作時間：使員工有效性、願意配合，由以決上下班的彈性，增加員工对公司的向心力，提高工作效率。

工作擴大化：增加工人的技術与能力，增加工作的範圍，使工人对生產有具体貢献，提生員工興趣。

工作豐富化：說工人有計劃工作、協調工作的責任，去完成条務的事情，達到有效提生素質。

五、1. 企業之經營目標在降低成本，提高效率、擴大銷路，獲得最大利益，其賺錢是企業最終目的。

2. 許多企業；產量多銷售佳，但卻無良好利潤維持企業生存，就是因為沒有做好財物控管故建生的財務，是实体管理建生的根本工作。

2、原則：(1) 良好的財務規劃，配合業務之推动

(2) 審慎研究企業資金 的有利途徑。

(3) 固定資本与流动資本比率要適宜。

(4) 流动資產与流动負債比率要適宜。

(5) 善用借貸成本，提高利潤率。

(6) 短期資金用短期企業資金籌措，長期資金用長期企業資金來籌措。(固定)

(7) 健全嚴密的財務稽核控制制度。

(8) 密切注意企業的獲利能力。

負責出題老師： 吳聯樹

建國科技大學 95 學年度 第 2 學期 班級: 四技機三乙 科目: 工業管理 (期末) 考試試題

註: 線條均需用尺畫，否則不計分　　學號: 9240144　　姓名: 郭明諺

report

一、說明生產管理之意義與目標
二、繪圖並說明 A,B,C 重點管理之意義與原則
三、試述保養之重要性及方式
四、說明人力資源管理發展之趨勢
五、試述財務管理之重要性及原則

80

一、有效的應用設備人才，控制並有效率的達到品質和數量的水準和要求，所做的管理。

目標 = 加工方法合理化 = 合理的加工方式達到效率和更好的加工品質

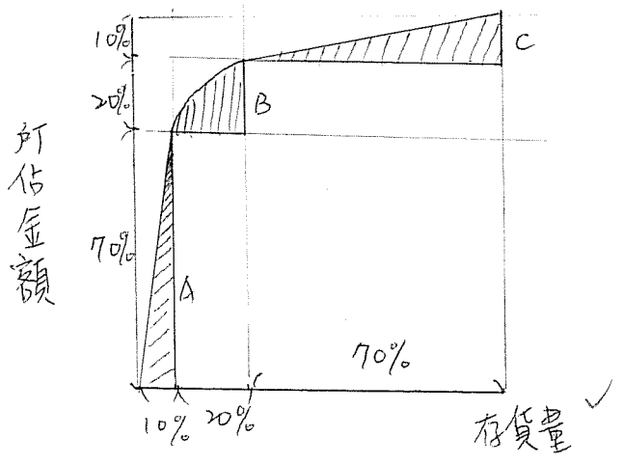
加工方法機械化 = 適當的使用機器輔助式生產，品質、效率都會提升。

生產品質化 = 品質為一企業最重要招牌。

準時交貨 = 事先的計劃，以準時交貨為目標。

二、應用少數存貨量，達到事半功倍的效果，ABC管理很適用於各種管理。

A		10%	70%		高階主管
B	類存貨佔	20%	金額佔	20%	適用於 中階主管
C		70%	10%		低階主管



三、保養即是將使用的機具器材做一程度上的修理，以使便用下延長壽命，並且，也可保持機器的精度。

保養方為 ~~三級四級~~ = 設四級。

預防保養段

一級 = 為一般性的例行保養，如清潔，潤滑。

二級 = 為每日每週所做的保養，更換一些小零件

維修保養段

三級 = 於每半年、每季、中的機械維護，大幅度的更換未換零件。

四級 = 大修，將機械送至原廠維修，如三級送修做，也屬此範圍。

四、人力是取之不盡的資源，有效的利用科學方法、安排、控制人們的行動管理。

(17) 彈性人力資源管理。

彈性工作時間 =利用員工自發的時間排程來決定工作時間，為非但自願性高、意願性也高。

工作擴大化 =工作一般一眼的無聊簡單化，會使工作情緒低迷，擴大工作範圍不但可從中得到舒緩，事也會增加工作場所的氣氛。

工作合理化 =使員工互助觀念濃厚，而帶出團隊精神。

工作豐富化 =使員工有所机會接觸不同的工作，得到不同的工作經驗。

五、財務管理重要性為他是企業所有的根本，所有的管理都打在健全的財務管理上，有效的利用資金，是財務管理的重點。

(10)

人、降低成本使利潤增加，兩者是同義的。

ㄨ、減少資金週轉率，讓可用資金增加。

ㄋ、流動資金不可過大。

ㄣ、流動資金不可太少，過多資金閒置也是不對的。

(11)

負責出題老師： 吳聯樹

建國科技大學 95 學年度 第 2 學期 班級: 四技機三乙 科目: 工業管理 (期末) 考試試題

註: 線條均需用尺畫，否則不計分　　學號: 7346076　　姓名: 林清智

77

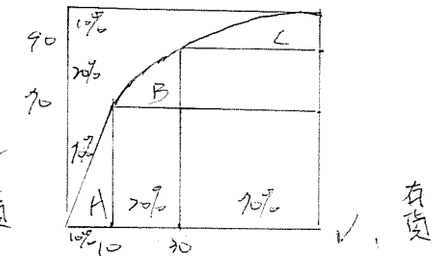
一、說明生產管理之意義與目標
二、繪圖並說明 A,B,C 重點管理之意義與原則
三、試述保養之重要性及方式
四、說明人力資源管理發展之趨勢
五、試述財務管理之重要性及原則

一、1.生產管理的意義：以最經濟的原則，有效運用機器設備 材料 為人力在限定期限內製造所需的數量和符合品質產品的各種活動。

2.生產管理的原則：(1)以最低生產成本為原則：提高利潤和降低成本是同義 即 提高利潤即是降低成本
(2)以生產顧客滿意為原則：要有良好的品質是製造出來的觀念
(3)以準時交貨為原則：事先安排製造日程，嚴格遵守使其如期交貨

二、掌握少數重要部分即可事半功倍的成效適用各種管理.

A：存貨佔 10% 總金額佔 70%　由高階主管掌控
B：存貨佔 20% 總金額佔 20%　由中階主管掌控
C：存貨佔 70% 總金額佔 10%　由低階主管掌控



三、1.保養的重要性：保持良好的設備狀況 防止不正常損壞 增加其壽命

2.保養的控制方式：(1)工作通知：操作部門的主管填寫且經高層主管的批準的工作通知單或授權書 內容有工作地點、時間、種類 ... 等
(2)保養工作日程：排定適合工作日程，決定當天所需人員和數量 請相關單位配合進行保養
(3)物料成本：以保養人員在保養時所需的物料數量來計算
(4)人工成本：以保養員完成工作後所耗用的人工時數為根據
(5)預算：將下年度保養成本和今年與去年度的保養成本作比較 以生產數量為基準 按生產數量的比率編列
(6)設備保養記錄：完善的保養單及備記錄卡 以便保養計劃參考或便利檢查設備時參考

1. 人力资源的发展

(1) 科学原则：以科学方法分析工作 制定工作标准 员工酬劳 同工同酬 以求公平为原则 以求最大产效

(2) 组织及个人发展原则：一切人力资源都要配合公司所需 法令规章制度须有助组织发展和个人自立

(3) 人群关系：激发员工团队意识和工作潜能，提供组织成员和谐相处的功能

(4) 教育及训练原则：科学和管理方法快速发展 持续教育训练，因应经济环境改变维持员工专业性的必要性

(5) 客观公正原则：所有人事制度和标准要客观公正，要赏罚分明激励工作情绪

2. 人力资源的趋势：

(1) 人力资源规划：为公司长期计划配合 适时提供组织适质适量的人力资源 使员工潜能发挥 才能增加工作安全

(2) 弹性工作时间：员工选择的上下班权利 使生活和工作合而为一 充分利用时间

(3) 工作扩大化：新增工作和原有工作要相同的技术和责任能力是公平的贡献增加

(4) 工作丰富化：使员工在工作中获得成就感 2. 有进步和成长的机会使员工有的挑战性困难的工作

五、财务管理的重要性：企业营运最终的目标是增加效率降低成本 扩大销售获得利润 故建全的财务整体管理的建全根本

8

2. 财务管理的原则：(1) 妥善的财务规划 配合业务推动

(2) 审慎的研究资金募集之有利途径

(3) 固定资产和流动资本比率要适当

(4) 流动资产和负债资产比率要适宜 一负债多公司危险

(5) 增代资金提高利润率 利用社会资源

(6) 短期资金以短期筹措 长期或固定资金以长期筹措 一年以上为长期 以下为短期

(7) 建立严密的内部财务制度 需先经过会计部审和后才能支给高阶主管

(8) 注意公司的利润 调节

(9) 资金少不适宜资金的闲置也不当 放方面的投资

34
33

負責出題老師： 吳聯樹

建國科技大學 95 學年度 第 2 學期 班級: 四技機三乙 科目: 工業管理 (期末) 考試試題

註: 線條均需用尺畫，否則不計分 學號: 93401063 姓名: 李孟憲

一、說明生產管理之意義與目標
二、繪圖並說明 A,B,C 重點管理之意義與原則
三、試述保養之重要性及方式
四、說明人力資源管理發展之趨勢
五、試述財務管理之重要性及原則

73

一、以降低生產成本為目的、在規定的時間製造出符合的數量和符合消費者所需要的品質為準、並能準時交貨為生產管理的意義。✓

目標：1.以降低生產成本為目標⇒能降低成本取得利潤是企業是否能存活的關鍵

2.以滿足消費者要的需求為目標⇒以消費者認為滿足的產品為品質好、做為依據

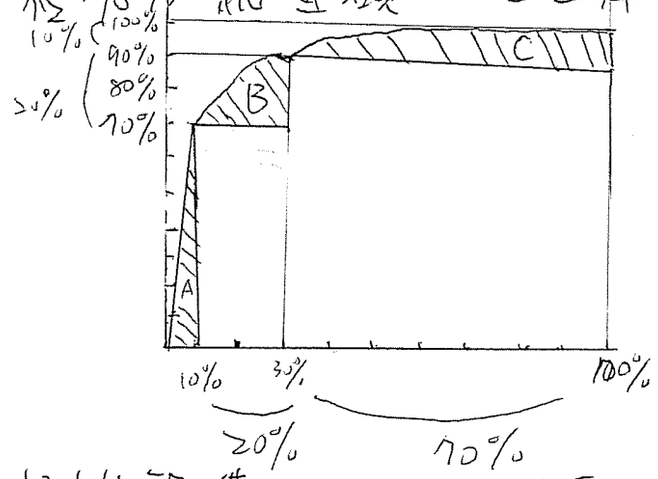
3.以 準時交貨為目標⇒接收定單後能在規定時間交貨、需要有好的生產管理系統來管理。✓

二、用重點管理⇒將能事半功倍、這套系統適用於各種管理

A類存貨項目佔10% 總金額大約全庫存金額70% 由高階主管

B類存貨項目佔20% 總金額亦佔全庫存金額20% 由中階主管

C類存貨項目佔70% 總金額小約全庫存金額10% 由低階主管



三、定時保養將机械設備、工具等與生產運作有關的設備定期保養、以保障生產的品質、以免造成更大的損失。

保養方法：

1.工作命令：由操作部門發出給高階主管並簽核書包括工作地點工作時間、工作設備

2.保養工作日期：接到工作命令後、開始計劃工作人員和數量、排定工作日期、並通知各單位保養日期。

上做為物料成本計算的依據。

4、人工成本：保養人員維修完後將維修所消耗的時數輸於記錄本上做為人工成本計算的依據。

5、預算：將歷年的資料拿出來比較

6、設備記錄本：做為採購參考的重要依據

四、1、人力資源管理規劃：企業家可配合政府人材政策去徵材。

2、彈性工作：在歐美國家都開始實施，在台灣也有一些企業也開始實施

3、擴大工作：擴大工作的意思是指員工擴大他們的工作範圍

4、豐富工作：豐富工作的意思是指員工肩擔負責部份。

五、企業經營主要要能降低成本、增加效率、擴大銷售市場有些企業銷售不錯，但也面臨倒閉，主要原因還是因為財務管理不當，所以由此可知財務管理的重要性。

財務管理原則：

1、要有財務計劃，做為提供作務政策之需

2、重點應使資金用於有利管道。

3、固定資本與流動資本的比率要適當

4、流動資金與流動負債的比率要適當

5、善善借貸，以提高利潤率

6、臨時資金用短期資金籌作，長期和固定資金用長期資金籌作

7、建立嚴密的財務管理控制制度

8、密集注意企業獲利

9、資金缺固然不宜，但資金高卻閒置也不宜。

負責出題老師： 吳聯樹

建國科技大學 95 學年度 第 2 學期 班級: 四技機三乙 科目: 工業管理 (期末) 考試試題

註: 線條均需用尺畫，否則不計分　　學號: 9340108S　　姓名: 陳司郎

一、說明生產管理之意義與目標
二、繪圖並說明 A,B,C 重點管理之意義與原則
三、試述保養之重要性及方式
四、說明人力資源管理發展之趨勢
五、試述財務管理之重要性及原則

70

一、1. 生產管理的意義：以最經濟的原則，有效的應用機械設備，材料與人力，使在期間內生產製造出所需數量與符合品質產品的各種活動。✓

2. 生產管理的目標

① 以最低生產成本為目標：有利潤的企業才可生存、成長，所以生產管理的目標之一，即是提高利潤亦即降低生產成本。

② 以顧客滿意的品質為目標：產品的好壞往往以顧客滿意為導向。故經設計好的產品，接下來最重要的就是生產製造。要有品質是被製造出來的觀念。

③ 以準時交貨為目標：每件貨單準時交貨殊屬不易，有賴於良好的生產管理來達成目標。所以要先規劃製造產品時間，督促進度，以達成如期交貨。✓

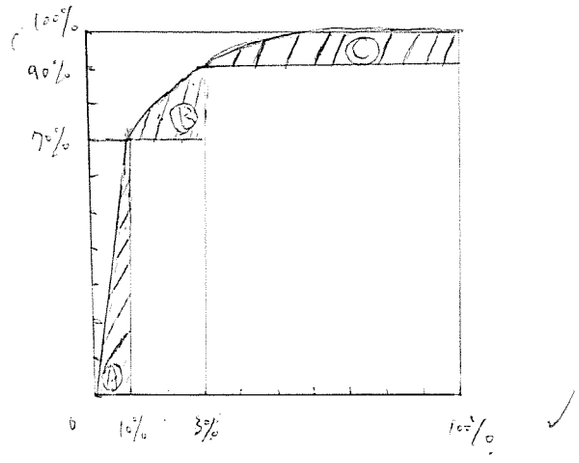
二、1. A.B.C 重點管理之意義：以掌握少數重要部份，便可以達到事半功倍的效果。

2. A.B.C 重點管理原則：

A 份存貨量為 10%，但總庫金額佔全部的 70%，所以由高級主管掌控。

B 份存貨量為 20%，存貨量與金額一樣為 20%，由中級主管掌控。

C 份存貨量較多為 70%，不過金額只佔全部的 10%，由低級主管掌控。✓



三、

1. 保養之重要性：設備是指直接或間接的方式來產品的機械設備，保養是指在正常的情況下，能夠不受任何機械破壞，使機械能如期運作。

2. 保養的方式：

① 一級保養：指每天都要基本的檢查、維修。

② 二級保養：指每週要固定作保養、維修。

③ 三級保養：每一季或是每半年要作重大的檢查與維修。

④ 四級保養：每一段時間直接送至維修工廠去做檢查。

四、

1. 人力資源管理發展之趨勢：

人力，是企業最重要生產的資源，因此，在人力資源管理上要很用心的去管理。有人才就要懂的去留住他，而不是等到被挖覺後，才後悔

五

1. 財務管理之重要性是什麼？

有效的籌劃、運用，分配理財，才能使企業有完善的財務運作。

所以賺錢的公司最重要的。有些企業雖然，行銷的順利，但是都沒有利潤，使得企業關閉，就是沒有完整的財務管理。可見財務管理是很重要的。

負責出題老師： 吳聯樹

建國科技大學 95 學年度 第 2 學期 班級: 四技機三乙 科目: 工業管理 (期末) 考試試題

註: 線條均需用尺畫，否則不計分　　學號: 93401089　姓名: 賀俊坤

一、說明生產管理之意義與目標
二、繪圖並說明 A,B,C 重點管理之意義與原則
三、試述保養之重要性及方式
四、說明人力資源管理發展之趨勢
五、試述財務管理之重要性及原則

55

一、

(1)生產管理之意義：以經濟為原則，使機器設備、人力、材料在規定的期間內製造出符合數量及品質產品的各項活動。✓

(2)生產管理之目標：

1. 以降低生產成本為目標：增加利潤可使企業生存，成長。所以增加利潤，降低成本為生產管理之目標。

2. 以顧客滿意的品質為標準：以顧客滿意之設計，立刻製造，亦以品質為標準來生產。

3. 以準時交貨為目標：以擬定製造日期，促進製造速度，得以準時交貨。✓

三、

(1)ABC重點管理之意義：此管理方法擬定後可事半倍增，任何管理皆有效。

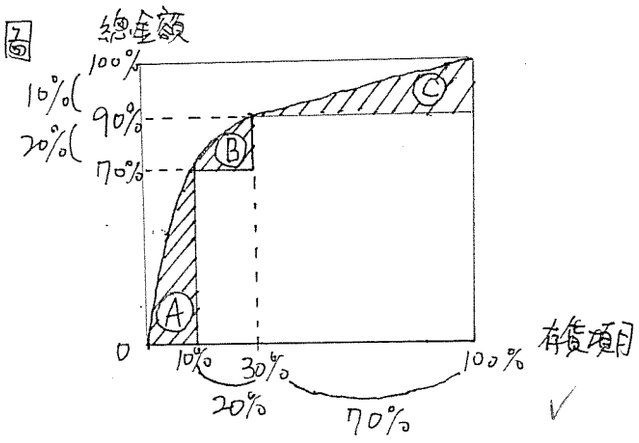
(2)原則：

1. A為存貨項目佔10%，但佔總金額70%為高階主管管理。

2. B為存貨項目佔20%，佔總金額20%為中階主管管理。

3. C為存貨項目佔70%，但佔總金額10%為低階主管管理。✓

(3)繪圖



✓

三、

(1) 保養之重要性：機器設施指正在做批量或少量生產的機器。亦指機器設施在堪可使用的情況下，為了減少故障發生，所需做保養的必要措施。

(2) 方法：

1. 工作命令：要有高層主管的批准的工作命令單，上面需有工作地點，工作日期，工作人數，工作物

2. 工作開始日期：到了日期，各單位應立刻前往進行保養。

3. 物料成本：做工作保養時，紀錄所耗的物料數量。

4. 人工成本：做工作保養時，紀錄所耗的人工小時。

5. 預算：將紀錄數據化，將上年度跟本年度做比較，擬定出預算。

6. 保養紀錄：保養工作完成後，應需紀錄，得以下年度擬定預算。

四、

(1)

(2) 彈性工作時間：以配合員工的時間，調整工作時間，而增加效率。

(3) 工作

(4) 工作豐富化：

五、

(1) 重要性：企業管理增加效率，促進銷路，增加利潤，所以賺錢是企業管理目標。財務管理乃是企業管理最重要的，有些企業，雖有銷售佳，但仍生存不了，都是財務管理未做好所以是整體管理的根本。

(2) 原則：

1.
2.
3.
4.
5.
6.
7.

負責出題老師： 吳聯樹

建國科技大學 95 學年度 第 2 學期 班級: 四技機三乙 科目: 工業管理 (期末) 考試試題

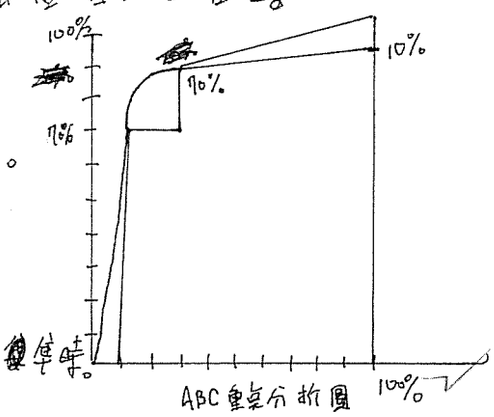
註: 線條均需用尺畫，否則不計分 學號: 9340106 4 姓名: 呂育秉

一、說明生產管理之意義與目標
二、繪圖並說明 A,B,C 重點管理之意義與原則
三、試述保養之重要性及方式
四、說明人力資源管理發展之趨勢
五、試述財務管理之重要性及原則

一、意義⇒以最經濟的原則，有效的應用机械設備，材料和人力，使能在規定內製造出所要數量和符合品質產品的各種活動。✓

目標⇒1. 以最低的生產成品為目標，降低成本提高利潤，有利潤，企業方可生存，生長。
2. 以生產顧客滿意的品質為目標，要有目質是"製造出來的觀念。
3. 準時交貨為目標，事先安排產品製造日程，督促進度，使其能如期交貨。✓

二、
意義⇒掌握少數重要部分就能得到事半功倍的意義，此分類法非常適合各種管理。
原則⇒A類存貨項目只佔10%，但總金額大，佔全部庫存金額70%由高階主管管理。
B類存貨項目佔30%，總金額20%，由中階主管管理。
C類存貨佔 70%，總金額只佔10%。由低階主管管理。



領發料原則⇒1. 先進先出原則，到使物料超過期限，而發生損壞。
2. 安全原則，要使產品在安全的車輛中。
3. 正確原則，要確保產品的數量和品質。
4. 節省原則，人員精簡，和作業經濟。
5. 時間原則，要有正確的時間觀念，收送貨時間都必須準時。

三. 重要性⇒經由平時的保養，使机械和器具可隨時取出使用。
方式⇒保養單，由高階主管簽發，再由技術員做專業的保養。

四. X

五少

立，

重要性 ⇒ 企業經營目標在於降低成本，增加銷路，擴大銷路，獲得到最大的經濟利益，以賺錢為目標。許多企業，產品盛多，但實際上沒有利潤可言，未維持企業之生存，這就是財務控管不當造成，應當要做好良好規劃，來達成賺錢的目的地。

原則 ⇒ ~~有效的~~有計劃的利用財力，增加效率。

負責出題老師： 吳聯樹

建國科技大學 95 學年度 第 2 學期 班級: 四技機三乙 科目: 工業管理 (期末) 考試試題

註: 線條均需用尺畫，否則不計分　　學號: 93401096　姓名: 游旻諭

一、說明生產管理之意義與目標
二、繪圖並說明 A,B,C 重點管理之意義與原則
三、試述保養之重要性及方式
四、說明人力資源管理發展之趨勢
五、試述財務管理之重要性及原則

53

一、生產管理的意義 — 以最經濟的原則，有效應用机器設備，材料及人力，使能在規定時間內製造出所需的数量和符合品質產品的各種管理。✓

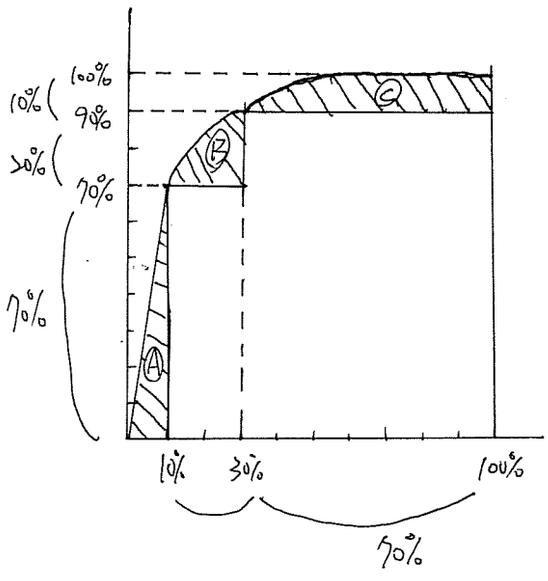
生產管理的目標 — 1、以最低的生產成本(前標)降低成本和提高利潤是同意義的，有利潤企業方可生存，生長。

2、以生產顧客滿意的品質為目標，要有品質是製造出來的觀念。

3、以準時交貨為目標，事先安排產品製造日程，督促進度，使其能如期交貨。✓

二、A,B,C重點管理之意義 — 掌握少数重要部份，就可以獲致事半功倍的成效，此分類法非常適用於各种管理。✓

A,B,C重點管理之原則 — A類存貨項目只佔10%，但總金額大，佔全部庫存金額70%，由高階主管。
B類存貨項目佔20%，總金額亦佔庫存金額20%，由中階主管。
C類存貨項目70，佔70%，總金額小，只佔庫存金額10%，由低階主管。✓



三、
保養之重要性 — 設備係指机器、工具及其他直接或間接提供生產的服務設施。
保養則是保持机器設備經常在良好的堪用狀況，防止不正常損壞之作業措施。✓

保養的方式 —— 1. 工作命令：一項保養工作開始之前，通常由採作的下達或經高層主管批准的工作命令單或工作授權書，內容包括有工作地點，工作種類，工作日期及開始工作日期等資料。

2. 保養工作日程：一旦工作命令發出，就必須開始排定合適的工作日程，決定每次工作命令所需的人工和數量，並請相關單位配合，以便進行保養作業。

3. 物料成本：保養人員於工作命令單上填註機器保養作業所需的物料數量，依此數量表來計算物料成本。

4. 人工成本：保養作業員完成一項保養工作後，要在工作記錄卡上面，記下耗用的人工小時作為直接人工成本的計算依據。

5. 預算：預算編列應參考歷年的資料，將下年度的保養成本和本年度或去年度的保養成本加以比較。

6. 設備保養記錄：這是做為構物參考最主要依據。

負責出題老師： 吳聯樹

建國科技大學 95 學年度 第 2 學期 班級: 四技機三乙 科目: 工業管理 (期末) 考試試題

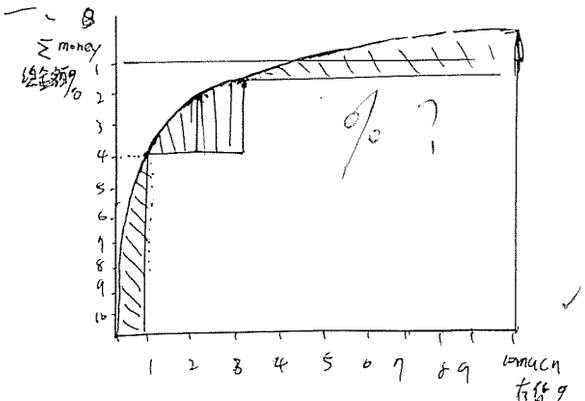
註: 線條均需用尺畫，否則不計分　　學號: 9340105N　　姓名: 陳泉綺

53

一、說明生產管理之意義與目標
二、繪圖並說明 A,B,C 重點管理之意義與原則
三、試述保養之重要性及方式
四、說明人力資源管理發展之趨勢
五、試述財務管理之重要性及原則

一、
1. 以最經濟的方法用全部的設備、材料、人力在滿足客戶所需的產品品質和按時量並準時交貨
2. 目標：以最低成本在時間內完成產品品質及產品按量並時按時交貨 ✓

二、



1. 意義：掌握少數重要的資源既可產成事半功倍之效、此為 20/80 理論 可用於各種管理上 ✓
2. 原則：ABC原則： A 之所占總金額 7% 所佔存貨比例 10% 由高階主管管理控制
B 之所占總金額 20% 所佔存貨比例 20% 由中階主管控制管理
C 之所占總金額 10% 所占存貨比例 70% 由低階主管控制管理 ✓

三、
1. 重要性：以科學法對所有的機器工具、直接式間接的生產設備進行保養養使其經常保持在可使用的狀況並防止不正常損壞 ✓
2. 做法：
- 工作命令 → 由主管批準、決定工作期程、工作地点、工作種類
- 工作日程 → 確定工作期日 → 及各命令所需人數、並請各部門配合
物料費成本 → 在工作命令單上填入保養所用物料以計算物料成本
人工成本 → 要記錄每次所花費的人工保養時間、
預算 → 以生產量為基準、決定每次保養所用預算

四、人力資源規劃

工作時間彈性化

五、 1、重要性：許多企業生產量大 銷售量的情況也很好、但所得利潤卻卻無法滿足企業經營的需求
所以最後倒閉、這都是因為財務管理不當的緣故 ✓

2、原則，如：(1) 固定資金和流動資金的比例要適宜 ~~流動資產和流動負債的比率要適宜~~
(2) 流動資產和流動負債的比率要適宜
(3) 妥善利用借貸 提高利潤度
(4) 長期資產用長期資金籌措、短期資產用短期資金籌措
(5) 建立完善的稽核制度 防止貪污舞弊
(6) 密切關注企業獲利能力 ✓

28
15

負責出題老師： 吳聯樹

建國科技大學 95 學年度 第 2 學期 班級: 四技機三乙 科目: 工業管理 (期末) 考試試題

註: 線條均需用尺畫，否則不計分　　學號: 93401072　姓名: 蔡銘昌

一、說明生產管理之意義與目標
二、繪圖並說明 A,B,C 重點管理之意義與原則
三、試述保養之重要性及方式
四、說明人力資源管理發展之趨勢
五、試述財務管理之重要性及原則

一、生產管理的意義是運用完善的機械設備、材料和人力，去製造需要數量與產品品質符合的各種活動。

生產管理的目標：(1) 以最低生產成本為目標：降低成本與提高利潤是同義的，唯有利潤才能使企業生存成長，所以降低成本，提高利潤作為目標。

(2) 以顧客滿意產品作為目標：產品的滿意度是以顧客為導向，產品往往從一設計出來，就要以高品質製造出，要了解品質是製造出來的。

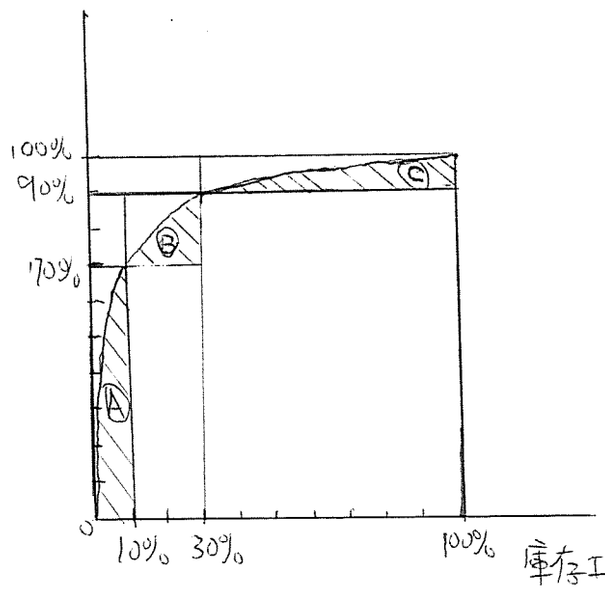
(3) 以準時交貨作為目標：每次訂單要準時交貨殊屬不易，但是我們必須訂定製造日期，監督生產人員與機械互相合作有效率的生產。

二、A,B,C重點管理之意義：把事物做重點分類，是事半功倍的方法，多種分類管理皆用此法。

A,B,C重點管理之原則：(1) A類庫存占10%，但總金額很大占70%由高階層管理。

(2) B類庫存占20%，總金額占20%由中階主管管理。

(3) C類庫存占70%，總金額很小占10%由低階主管管理。



(保養之重要性)(機器設備)(衛生)(重要)(重要的重性)，所以會產生機械的故障或人為操作的破壞，所以生產機械必須定期找技師來做專業的保養，不但能延長機械的壽命，也能提高生產效率。

負責出題老師： 吳聯樹

建國科技大學 95 學年度 第 2 學期 班級: 四技機三乙 科目: 工業管理 (期末) 考試試題

註: 線條均需用尺畫，否則不計分 學號: 9340195 姓名: 董敬賀

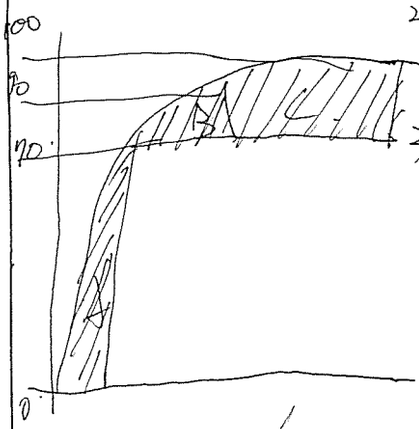
一、說明生產管理之意義與目標
二、繪圖並說明 A,B,C 重點管理之意義與原則
三、試述保養之重要性及方式
四、說明人力資源管理發展之趨勢
五、試述財務管理之重要性及原則

26

一、A.生產管理的意義 ⇒以最經濟的原則有效的應用機器設備.材料與人力,使能在規定其期間內製造出所需數量與等品質產品的各種活動.

A.生產管理目標 ⇒1.以最低的生產成本為目標,降低成本與提高利潤的同意意的有利潤企業公司生存生長.
2.以生產顧客滿意的品質為目標要有品質是製造出的觀念.
3.以準時交貨為目標,事安排產品造的程序督促進度,使其能如其期交貨,減少存貨成本,提高投資報酬率.
4.良好的供應商的關係,能保障公司在供應上能降到最低.
5.維持產品質的一致性.
6.物料管理電腦化並保持良好完整的紀錄.

二、人力資管理的原則 ⇒1.在管理科學管理原則,以科學的方法,分析工作,訂工作標準,在員工待遇得到不高報酬之公平原則下,並獲得組織最大效率.
2.組織個人發展原則一切人資源管理措施,必須配合企業的需要所有的法令規章制度,必需有於組織的發展與個人的向上.
3.在管理[illegible]人員平衡的原則.



負責出題老師： 吳聯樹

建國科技大學 95 學年度 第 2 學期 班級: 四技機三乙 科目: 工業管理 (期末) 考試試題

註: 線條均需用尺畫，否則不計分　　學號: 93401054　　姓名: 林暐傑

一、說明生產管理之意義與目標
二、繪圖並說明 A,B,C 重點管理之意義與原則
三、試述保養之重要性及方式
四、說明人力資源管理發展之趨勢
五、試述財務管理之重要性及原則

25

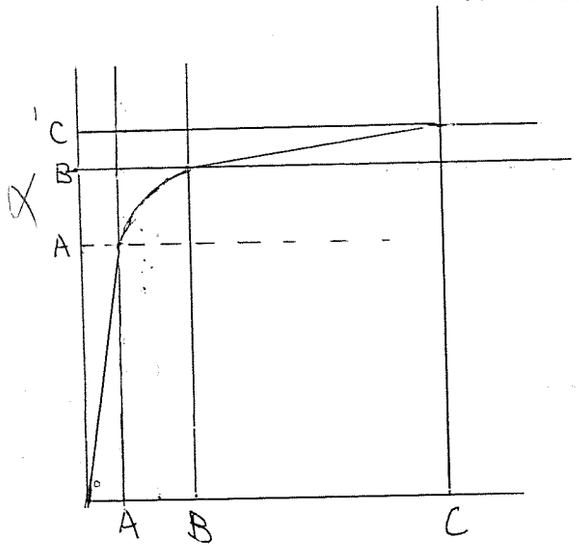
一、(1)意義：簡言之即以最經濟的原則有效應用機械設備以及材料與人員，使能在規定期間如期完成品質良好產品的各種活動。

(2)目標：1.以最低的生產成本為目標：降低生產成本提高利潤是同意義的。有成長才有更成長，即為目標

2.以顧客生產顧客滿意為目標：產品的好壞以顧客的滿意為目標，以即指產品的品質目標

3.以準則交貨為目標：安排非產品制造日期以一〇九〇第

二、



三、

α

四、

α

五、財務管理(理)可分成A與B，A可以說是在公司內部有善於的管理公司的人員，如資金以及設備之維修跟進出貨等，而B就是對外，如讓外面的大公司引進(其實信任)而對公司注入資金，其實財務管理之重要性就在於：資金如果沒有資金就一切都是空談。

負責出題老師： 吳聯樹

建國科技大學 95 學年度 第 2 學期 班級: 四技機三乙 科目: 工業管理 (期末) 考試試題

註: 線條均需用尺畫，否則不計分　　學號: 93401071　　姓名: 柯志華

一、說明生產管理之意義與目標
二、繪圖並說明 A,B,C 重點管理之意義與原則
三、試述保養之重要性及方式
四、說明人力資源管理發展之趨勢
五、試述財務管理之重要性及原則

24

一.

意義:

經濟原則 有效應用机器設備、材料与人力以

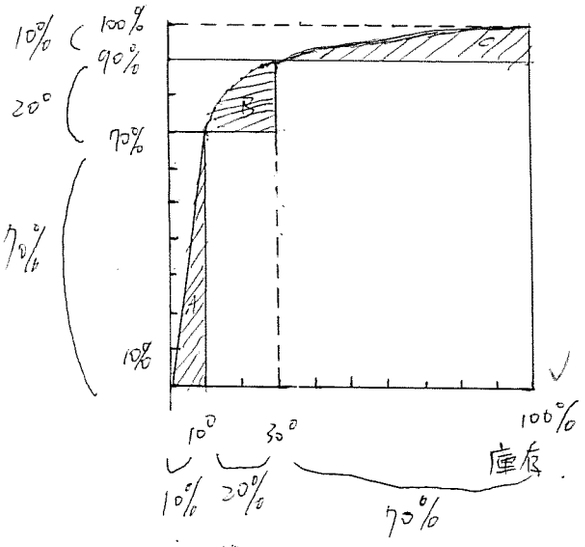
目標:

1. 以最低的生產成本為目標 : 最低成本即最大利潤

2. 以生產顧客滿意的品質為目標 : 生產出讓顧客滿意的成品. 那麼接下來看重於品質.

3. 以準時出貨為目標 : 接每張訂單. 不易準時出貨. 所以要分配好進度.

二.



出貨

A 10%, 總金額大. 其70°庫存由高階主管管理.

B 20% 其20%庫存由中階主管管理

C 70% 其10%庫存由低階主管管理.

三.

保養: 檢查机械的一种措施, 防止机器不正常損壞.

亚.

人力擴展.

王.

財務管理分為對內and對外.

對內. 有效計劃. 調度及控制企業的資金.

對外. 用企業資金对外籌措与處理.

一家企業管理要得當. 首先. 財務管理是最重要的. 沒有有效的管理, 財務必会混亂..

負責出題老師： 吳聯樹

建國科技大學 95 學年度 第 2 學期 班級: 四技機三乙 科目: 工業管理 (期末) 考試試題

註: 線條均需用尺畫，否則不計分　　學號: 93401803　　姓名: 鄭順福

一、說明生產管理之意義與目標
二、繪圖並說明 A,B,C 重點管理之意義與原則
三、試述保養之重要性及方式
四、說明人力資源管理發展之趨勢
五、試述財務管理之重要性及原則

20

一、意義: 有效利用机器設備、人力，做有效的運用，
做到有效之管理。

目標: ① 降低成本的目標
② 以顧客品質的標準為目標
③ 準時交貨為目標 ✓

二、

X

三、重要性: 能使器具有效的運用，定期保養能使器具延長使用壽命，
器具到了一定的壽命，也必須汰舊換新，確保机器運作的狀況。

方式: ① 定期檢查
② 使用前後，隨時保養

四、有效的管理人力資源，會使工作更有效率，不會浪費工作時間，

X

重要性：能幫助自己金錢的動向，也能清楚知道明細，能有效率的核對帳目，使金錢透明化。

負責出題老師： 吳聯樹

建國科技大學 95 學年度 第 2 學期 班級: 四技機三乙 科目: 工業管理 (期末) 考試試題

註: 線條均需用尺畫，否則不計分 學號: 9240803 姓名: 廖維恆

一、說明生產管理之意義與目標

二、繪圖並說明 A,B,C 重點管理之意義與原則

三、試述保養之重要性及方式

四、說明人力資源管理發展之趨勢

五、試述財務管理之重要性及原則

13 19

二、一家工廠的物料如果亂進購元料沒有把做這一些東西的元料算好會造成工廠的錢超支到所以公司要算好了這一些成品需要多少的元料來做生產管理就是把資料減少成品變多

三、

X

三、就是把一條生產線都是公司最重的金錢來源而机器也是公司的重要資產所要工廠的每一部机器都一定要好好的保養因一但机器壞了，公司的金錢來源也不見了所以每一個月都要定期保養如果在取貨的話保養時間又到了就把幾個禮次來保養假如這條線有工廠有三條生產線那就分成三天來做保養一天做一個生產線這樣也比較不會使生產線全部停止了

四.

X

X